



**INFORME DE GESTIÓN 2019**  
**CORPORACIÓN REGIÓN PARA EL DESARROLLO Y LA DEMOCRACIA**  
**NIT. 800.084.242-8**

El siguiente informe de Gestión, expresa de manera fiel, la situación económica, administrativa y jurídica de la organización y contiene los siguientes aspectos.

1. Presentación
2. Apuestas y escenarios
3. Balance de la acción en 2019
4. Retos para el año 2020
5. Operaciones con socios o vinculados, incluyendo los administradores.
6. Respeto por los derechos de autor y de propiedad intelectual, cumpliendo con la legalidad.
7. Sistema de gestión de seguridad y salud en el trabajo (SG – SST).
8. Tratamiento de datos personales
9. Norma internacional de información financiera para pequeñas y medianas organizaciones (NIIF)

## **1. PRESENTACIÓN**

El 2019 fue el último de la implementación de nuestro plan institucional “**Nuestro Plan es la Paz**” (2016-2019). De acuerdo con los propósitos misionales, buscamos contribuir a la formación de una ciudadanía comprometida con la construcción de la paz, que aporte al fortalecimiento de la democracia, a la garantía plena de derechos, a la equidad de género y a la defensa de lo público; de manera específica, la defensa de la implementación del Acuerdo de Paz, la incidencia en las elecciones locales y la defensa de derechos sociales y políticos, enmarcaron nuestro accionar. Los 30 años posibilitaron volver la mirada sobre el camino recorrido, los acumulados y los retos para la institución.

En este documento presentamos un informe sobre la gestión realizada durante el 2019, dando cuenta de las acciones desarrolladas, el equipo de trabajo con el que contamos, los recursos que empleamos, los resultados obtenidos y los retos para el año 2020.

## 2. LAS APUESTAS Y LOS ESCENARIOS DEL AÑO

La Asamblea General definió cuatro apuestas misionales para el 2019: **implementación del Acuerdo de Paz, detener recorte de derechos civiles y políticos, elecciones locales, crisis venezolana**. En cada uno de ellos se definieron unas acciones y unos aliados, a continuación, se presenta una síntesis de lo realizado en cada una de estas apuestas:

- **Implementación Acuerdo de Paz<sup>1</sup>:**

Acorde con este propósito, privilegamos el apoyo, a través de diferentes espacios y estrategias, a la labor de la Comisión para el Esclarecimiento de la Verdad: participación en Comité Asesor de la CEV - Antioquia (para objetivo de Esclarecimiento), construcción de propuesta de investigación sobre impacto de conflicto armado en la democracia (con Viva la ciudadanía), participación en Comité Asesor de la investigación sobre impacto del conflicto en Cooperativismo (auspiciada por Fundación Confiar, FUSOAN, Conciudadanía). También se implementó, con muy buenos resultados en términos pedagógicos y didácticos, el proyecto *“Territorios por la verdad”* en los municipios de San Carlos, Granda y San Rafael.

En relación con la *Paz Territorial*, sostuvimos nuestra apuesta en diversos territorios. En el Valle de Aburrá y el oriente antioqueño apoyamos iniciativas sociales y comunitarias para la construcción de una cultura de paz; buscamos interlocución y propusimos a las instituciones y a candidatos/as en elecciones locales, propuestas para la incorporación de una agenda de paz territorial. Diseñamos e implementamos diversas estrategias de formación para la convivencia y la paz en instituciones educativas (en el Sur de Córdoba, Antioquia y Medellín). También desarrollamos acciones de formación e investigación de mediación de conflictos y cultura de paz.

Finalmente, en alianza con diversas instituciones y organizaciones nacionales y locales (Viva la ciudadana, ¿Pa’ Dónde Vamos?, Voces de Paz, Por un País Reconciliado, Defendamos la paz), promovimos el debate e incidencia pública sobre la implementación de los Acuerdos de Paz, la construcción de paz territorial y la reconciliación.

---

<sup>1</sup> Aquí nos propusimos, entre otras, mantener el llamado sobre la responsabilidad del Estado colombiano en el cumplimiento del Acuerdo de Paz, respaldar instancias creadas por el Acuerdo (JEP, CEV) y mantener debate sobre el papel del CNMH y la CEV, trabajar por protección de líderes, apoyar el proceso de reincorporación de la FARC. Viva la Ciudadanía Voces de Paz, Alianza por la verdad fueron los espacios definidos

- **Recorte de derechos civiles y políticos,<sup>2</sup> y elecciones locales<sup>3</sup>:**

En esta apuesta, la acción y los alcances estuvieron centradas en incidencia en gobiernos locales y elecciones.

En relación con la incidencia en gobierno locales, se realizaron acciones de formación a servidores públicos (garantía de los derechos colectivos y el enfoque del Derecho a la ciudad), mantuvimos el acompañamiento técnico y jurídico a organizaciones y colectivos que adelantan acciones de exigibilidad por el derecho a la ciudad y al territorio en Medellín, Barbosa e Itagüí. Participamos de la Veeduría ciudadana al Plan de Desarrollo de Medellín y aportamos de manera específica al seguimiento relacionado a los temas de educación y políticas de memoria.

En cuanto a elecciones locales, se hizo un amplio procesos pedagógico todo el Valle de Aburrá, a través de encuentros denominados “Parches Democráticos”, que se realizaron en parques públicos, universidades, bares, sedes de organizaciones comunitarias, entre otros; además promovimos debates con candidatos/as, y construcción de propuestas en campos temáticos específicos como DDHH, reconciliación, verdad y construcción de paz territorial. Apoyamos la elaboración de propuestas desde el enfoque de *Medellín ciudad accesible* y la participación en mesas de trabajo para la elaboración del Plan Municipal. Con la Alianza ¿Pa’ Dónde Vamos? construimos una agenda sobre principales problemas y alternativas para la ciudad –región, que se puso en consideración con candidatos/as a la alcaldía y la gobernación.

La estrategia comunicativa fue central para este propósito. Desarrollamos, en alianza con otras una campaña de pedagogía electoral, encaminada al voto sin violencia, voto informado y propositivo; promovimos una serie de reflexiones y propuesta de expertos sobre los retos de la ciudad-región.

---

<sup>2</sup> Nos propusimos: Fortalecer espacios de convergencia local, nacional y latinoamericana en torno a las agendas y los sentidos de la democracia; fortalecer procesos de formación política democrática, orientada a nuevas generaciones; reivindicar y volver a poner en el escenario público la vigencia y sentido de los Derechos Humanos y de los Derechos Económicos Sociales y Culturales para la democracia; generar espacio de análisis y concertación con parlamentarios antioqueños para la incidencia en temas relacionados con la paz y los derechos sociales; incorporar en la agenda para elecciones locales, temas relacionados con la defensa de estos derechos. Aquí las instituciones definidas fueron: Viva la Ciudadanía, CLACSO, SEPA, Plataformas por El Derecho a la Ciudad y el Derecho a la Educación

<sup>3</sup> En este eje los propósitos fueron: construcción de agendas para el debate electoral que incorporen temas favorables a la equidad, los derechos sociales y políticas para garantizarlos, la paz y el medio ambiente; promoción de pedagogía ciudadana y debate público sobre retos y propuestas para el departamento de Antioquia (y también Córdoba y Chocó), con énfasis en programas sociales y equidad; impulso a pactos de no agresión y mutuo respeto entre candidatos y de deslegitimación de toda forma de violencia en la política y realización de ejercicios de Observación electoral. Aliados: Viva la Ciudadanía, Plataforma Sepa, Medellín Pa’ Donde Vamos, Voces de Paz, MOE

- **Crisis Venezuela<sup>4</sup>:**

En este punto hay muy pocos avances. No logramos generar ni entre nosotros ni hacia afuera espacios de reflexión y mucho menos de opinión pública. Sólo tuvimos un acercamiento a partir de elaboración de un par de propuestas para convocatorias centradas justo en esta problemática.

### **3. BALANCE DE LA ACCIÓN EN 2019**

Durante 2019, implementamos **11 proyectos** en **5 departamentos** y **24 municipios**, en donde acompañamos a más de **3.900 personas**. En estos procesos trabajamos temas relacionados con construcción de paz, convivencia escolar, juventud, mediación de conflictos, educación para la paz, etnoeducación, derechos humanos, participación, accesibilidad, derecho a la ciudad, verdad y reconciliación.

Además, desarrollamos diferentes acciones comunicativas, académicas y pedagógicas con las que llegamos a más de 20.000 personas. Estas acciones se desarrollaron en los siguientes territorios:

- **Antioquia:** Medellín, Barbosa, Itagüí, Envigado, Caldas, Copacabana, Bello, Girardota, La Estrella, Sabaneta, San Carlos, San Rafael, Granada
- **Córdoba:** Montelíbano, Ayapel, Tierralta, Puerto Libertador, Puerto Escondido y Cereté
- **Chocó:** Nóvita y Litoral Pacífico
- **Putumayo:** Valle del Guamuez
- **Valle del Cauca:** Cali

---

<sup>4</sup> Nos planteamos unirnos a las voces que se distancian y denuncian el régimen chavista como un régimen dictatorial; apoyar llamados nacionales e internacionales en contra de una intervención militar y a favor de una salida política; propiciar entre nosotros y nuestros aliados diálogo ciudadano para reflexión y comprensión de la problemática; explorar posibilidades de investigación sobre el fenómeno migratorio venezolano aprovechando el acumulado institucional en torno a temas de desplazamiento y migración forzada; respaldo a la solicitud de 12 ONG al grupo de Lima para facilitar el ingreso y atención de personas provenientes de Venezuela, rechazar la criminalización de los trabajadores humanitarios y exhortar a todos los países a abstenerse de instrumentalizar la ayuda con fines distintos al humanitario; -Impulsar con otros aliados acciones comunicativas de acogida y bienvenida a la población venezolana (por ejemplo: Tenemos nuevos vecinos). Aliados: Viva la Ciudadanía, Comfama, Instituto de Estudios Políticos, CLACSO.

➤ **NUESTRO EQUIPO:** Para llevar a cabo los distintos procesos que implementamos en 2019, contamos con un equipo de 85 personas con las siguientes modalidades de vinculación:

- Contratos de vinculación laboral: 37
- Contratos por prestación de servicios: 19
- Practicantes: 13
- Aprendices: 4
- Voluntarios: 12

➤ **LA ACCIÓN DE LOS PROGRAMAS**

**Derecho a la Educación:** La escuela debe ser un escenario para la reparación, la reintegración y la reconciliación, por eso buscamos que las comunidades educativas y autoridades locales aporten a la construcción de un sistema educativo local garante de una educación para la diversidad, la reparación y la reconciliación.

Para avanzar en este propósito se desarrollaron las siguientes acciones:

- Acompañamos el fortalecimiento de doce (12) iniciativas escolares de convivencia y cultura de paz en instituciones educativas de los municipios de Tierralta, Montelíbano, Puerto Libertador y Ayapel, en el sur del departamento de Córdoba
- Diseñamos e implementamos una escuela de formación para la convivencia y la paz en el Sur de Córdoba en la que participaron maestros, maestras y estudiantes de 17 instituciones educativas
- Desarrollamos dos procesos de cualificación de docentes y líderes comunitarios, para el diseño de estrategias de construcción de paz, convivencia y reconciliación en la escuela, en los municipios de San Rafael (Antioquia), y el litoral del San Juan (chocó)
- Diseñamos y acompañamos técnicamente dos experiencias de etnoeducación en el municipio de Nóvita y en 4 instituciones del litoral de San Juan, consolidando dos líneas de fortalecimiento: Proyectos pedagógicos productivos y Promoción de la lecto-escritura
- Acompañamos al Nodo Medellín de la Red Nacional de Maestros de memoria y paz, en temas de memoria y de sistematización de experiencias
- Asesoramos técnicamente el programa nacional de TDH Suiza en la línea de educación contextualizada

- Ingresamos y participamos en el Nodo Antioquia de la Mesa Nacional de Educaciones Rurales
- Participamos de los diálogos ciudadanos sobre educación en Medellín, promovidos por la Veeduría Ciudadana al Plan de Desarrollo, en articulación con la Biblioteca Pública Piloto, aportando reflexiones sobre los retos que tiene la ciudad para avanzar en la escolarización plena de niños y niñas.

**Derechos Humanos y Paz:** Nos hemos propuesto aportar desde un enfoque de derechos humanos a la construcción de paz y la reconciliación; al reconocimiento y goce efectivo de los derechos de las víctimas, a la verdad, la justicia, la reparación integral y la no repetición.

Para avanzar en este propósito se desarrollaron las siguientes acciones:

- Desarrollamos un proceso de formación con gestores y gestoras por la verdad, en los municipios de San Carlos, San Rafael y Granada para la identificación de víctimas del conflicto armado y su preparación para presentar sus casos a la Comisión de Esclarecimiento de la Verdad (CEV)
- Promovimos tres (3) actos públicos de reconciliación en los municipios de San Carlos, San Rafael y Granada y realizamos diversos espacios de conversación sobre los Acuerdos de Paz, la reconciliación, el esclarecimiento y la convivencia
- Acompañamos un proceso formativo sobre turismo comunitario en el municipio de San Carlos, orientado a la implementación de proyectos productivos alrededor de la memoria, la reconciliación y la paz
- Realizamos encuentros públicos con organizaciones sociales y comunitarias, de víctimas y jóvenes, en los municipios del Valle de Aburrá, para elaborar propuestas ciudadanas de construcción de paz territorial y presentarlas a los candidatos y candidatas a las alcaldías municipales
- Llevamos a cabo encuentros con candidatos y candidatas a las alcaldías del Valle de Aburrá para la sensibilización e incidencia en los temas relacionados con los DDHH, la reconciliación, la verdad y la construcción de paz territorial
- Desarrollamos –en alianza con 25 organizaciones - una campaña de comunicación itinerante para la construcción de paz territorial, la promoción de los derechos humanos, la comprensión del Acuerdo de paz y su implementación en el Valle de Aburrá, y para las elecciones locales.
- Elaboramos 2 informes de balance a la implementación del Acuerdo de paz, identificando avances, dificultades y recomendaciones para la construcción de paz

territorial en el Valle de Aburrá, e impulsamos el encuentro público *Balance de la Implementación del Acuerdo de Paz a 3 años de su firma*, en alianza con la Mesa Voces de Paz.

**Derechos a la Ciudad y al Territorio:** Queremos aportar a la existencia de ciudades y territorios más justos, incluyentes, democráticos sostenibles y pacíficos, promoviendo la participación ciudadana, la planeación y la gestión democrática de los territorios.

Para avanzar en este propósito se desarrollaron las siguientes acciones:

- Avanzamos en el diseño e implementación de rutas de incidencia política en los municipios de Medellín, Barbosa e Itagüí, con colectivos ciudadanos que trabajan por el derecho a un ambiente sano, uso de espacio público, ciudad sin barreras, hábitat digno y permanencia en el territorio.
- Avanzamos en la comprensión de recursos culturales para la construcción de paz, a partir de 4 experiencias de mediación y gestión constructiva de conflictos en los municipios de Medellín y Granada en Antioquia, y Valle del Guamuéz en Putumayo, a través de un proyecto de investigación liderado por UPB y financiado por COLCIENCIAS.
- Contribuimos a la formación de servidores públicos e integrantes de corporaciones públicas de Medellín, Barbosa e Itagüí sobre la responsabilidad del Estado frente a la garantía de los derechos colectivos y el enfoque del Derecho a la ciudad. De igual manera, contribuimos a la cualificación de servidores públicos del municipio de Medellín en temas de accesibilidad y Derecho a la Ciudad, con aportes del Ayuntamiento de Barcelona.
- Propiciamos encuentros significativos en el sur del Valle de Aburrá y en Medellín, sobre problemáticas y derechos colectivos en los territorios, con la participación de delegados internacionales de la Plataforma Global por el derecho a la ciudad (con sede en Brasil), la Coalición Internacional de Hábitat (HIC), universidades públicas y privadas, organizaciones sociales y comunitarias, y colectivos por el derecho a la ciudad.
- Aportamos al acercamiento y comprensión de las problemáticas y alternativas creativas y diversas de los jóvenes de la ciudad, gracias a una perspectiva comparativa, mediante un proceso de investigación con los y las jóvenes de La Loma (Medellín) y de Cusco (Perú),
- Participamos en la Alianza Ciudad Joven con otras organizaciones no gubernamentales de la ciudad y la Plataforma de la Juventud de Medellín, desde

donde impulsamos el proceso de construcción de propuestas para el Plan de Desarrollo municipal en 2020.

- Incidimos en elaboración del actual Plan Municipal de Discapacidad de Medellín, gracias al desarrollo de espacios de encuentro y articulación entre organizaciones sociales de población con discapacidad y servidores públicos. En este espacio, donde se privilegió la escucha y la construcción colectiva, se elaboraron ocho (8) proyectos que fueron entregados a la Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos de la Alcaldía de Medellín para su inclusión en el Plan Municipal de Discapacidad.
  - Desarrollamos una campaña comunicativa en redes sociales destinada a transformar los imaginarios que la población general tiene sobre los diferentes tipos de discapacidad. En el marco de esta campaña, tuvo lugar una acción de calle para visibilizar las barreras existentes en el sistema público de transportes de Medellín y sensibilizar al sistema metro y sus usuarios.
  - Se dejaron sentadas las bases para la celebración periódica de una Asamblea por la Accesibilidad que permita ampliar y fortalecer la participación de la población con discapacidad en el seguimiento al Plan Municipal de Discapacidad 2019 – 2026 y que funcione como espacio de articulación, conversación y construcción conjunta de este sector.
- **LA PRODUCCIÓN DE CONOCIMIENTO:** En el 2019 pusimos nuestra palabra y nuestro pensamiento en circulación, a través de la realización de 12 artículos sobre nuestros proyectos, 3 ponencias, 10 contenidos audiovisuales y una serie de cartillas y material educativo. De estas destacamos:

#### **Revista Desde la Región No 59 Región 30 años conectada con la democracia**

Con ocasión de nuestros 30 años, nos propusimos dar una mirada al trasegar institucional desde sus preocupaciones y énfasis temáticos, su pensamiento y las ideas–fuerza que hemos puesto en circulación en la ciudad. La revista No. 59 ofrece relecturas diversas sobre los temas en los que hemos puesto la energía durante estas tres décadas, y los retos que nos imponen los nuevos contextos globales a las organizaciones de la sociedad civil.

#### **Informe de balance a la implementación del Acuerdo de Paz**

En el marco del proyecto Territorios de Paz en el Valle de Aburrá, elaboramos y publicamos dos documentos de trabajo que proponen una mirada a la implementación del Acuerdo de Paz en el Departamento de Antioquia y en el Valle de Aburrá, en estos informes se hace

énfasis en los avances, dificultades y retos para la consolidación de la Paz en esta subregión

### Capítulo Educación - Balance de la implementación del Plan de Desarrollo: “Medellín Cuenta con Vos” período 2016-2018

El informe prioriza tres campos: Inclusión, Hábitat y Comportamiento financiero. Además, para el análisis, se integraron estos campos a los ODS como una apuesta de agenda de ciudad a largo plazo. La Corporación Región se encargó específicamente del capítulo de Educación de Calidad analizando tres elementos: 1. Lo financiero; 2. Los indicadores de resultado y 3. La propuesta de agenda de ciudad en materia educativa.

- **PARTICIPACIÓN EN REDES Y ALIANZAS:** En el 2019 participamos en 20 espacios interinstitucionales de carácter local (5), regional (7), nacional (3) e internacional (5), como estrategia priorizada para situar en la agenda pública los temas relacionados con la construcción de paz y la reconciliación, movilizar propuestas de la sociedad civil de manera articulada, y para incidir en programas, acciones y decisiones que se toman desde la institucionalidad pública; todos los espacios responden a este propósito institucional en el ámbito de cada programa.

Esta es una estrategia privilegiada para situar en la agenda pública los temas relacionados con la construcción de paz y la reconciliación, movilizar propuestas de la sociedad civil de manera articulada, y para incidir en programas, acciones y decisiones que se toman desde la institucionalidad pública.

PROGRAMA	ESPACIO	ALCANCE TERRITORIAL			
		Local	Regional	Nacional	Internacional
DERECHOS HUMANOS Y PAZ	Mesa Interinstitucional Voces de Paz	X			
	Plataforma para el Seguimiento Político en Antioquia - SEPA		X		
	Alianza Antioquia		X		
DERECHO A LA EDUCACIÓN	Educación compromiso de todos			X	
	Mesa Nacional de Educaciones Rurales (Nodo Antioquia)		X		
	Veeduría al Plan de Desarrollo de Medellín	X			

PROGRAMA	ESPACIO	ALCANCE TERRITORIAL			
		Local	Regional	Nacional	Internacional
<b>DERECHO A LA CIUDAD Y AL TERRITORIO</b>	Mesa Interinstitucional académico-público-privada y comunitaria para la intervención por reasentamiento población La Primavera- Barbosa	X	X		
	CLACSO / Grupo de trabajo Infancias y juventudes				X
	HIC – Coalición Internacional para el Hábitat				X
	Plataforma Global por el derecho a la ciudad - Instituto Polis Brasil				X
	Gen Wayna				X
<b>FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL</b>	Viva la Ciudadanía (nacional)			X	
	Viva la Ciudadanía (regional)		X		
	Pa' Dónde Vamos	X			
	Por un País Reconciliado, Defendamos la paz	X			
	Defendamos la Paz			X	
	Comité Asesor de la CEV - Antioquia		X		
	Comité Asesor de la investigación sobre impacto del conflicto en el Cooperativismo		X		
	Mesa estratégica, Federación Antioqueña de ONG		X		
	Fondo de empleados de las ONG	X			

- **COMUNICACIÓN PARA PARA DELIBERACIÓN PÚBLICA Y LA PAZ:** Nuestra acción comunicativa se despliega en el conjunto de acciones pedagógicas que desarrollamos. Además de esto, implementamos estrategias de comunicación digital y comunicación pública.

Durante el año desarrollamos las siguientes acciones:

- Publicamos 8 editoriales con nuestra postura Institucional sobre temas de interés como la paz, la memoria, el panorama electoral en Colombia, la defensa de la educación pública, las amenazas a los líderes y lideresas, entre otros.
- Contamos con la voz de 16 personas reconocidas en el nivel regional, nacional e internacional, que aportaron su reflexión sobre los principales retos de Medellín y Antioquia para los próximos años.
- Promovimos activaciones digitales en nuestras redes, y en alianza con otras organizaciones, sobre temas de educación, memoria, víctimas, elecciones, derecho a la ciudad, vivienda digna y accesibilidad
- Dinamizamos las redes sociales como espacios informativos y de diálogo con nuestros públicos, promoviendo contenidos pedagógicos e interactivos, lo que nos permitió aumentar nuestro número de seguidores.
- En el marco del Día Internacional de la Mujer, promovimos la Campaña No Sin Mujeres, que permitió resaltar la labor que realizan diariamente diversas mujeres en la ciudad.
- Implementamos diferentes campañas durante el año sobre la verdad, la reconciliación, la memoria y las víctimas.
- Promovimos nuevas formas de conversación a través de nuestras redes sociales, como las entrevistas tuiteras sobre reconciliación y elecciones en el Valle de Aburrá

En alianza con otras organizaciones e instituciones amigas, promovimos diversos espacios de conversación ciudadana relacionados con la construcción de paz, las elecciones, el futuro de la ciudad entre otros. Algunos de ellos fueron:

- **Conversemos de Política:** con la intención de fortalecer nuestra cultura política a través del diálogo, en alianza con la Plataforma SEPA, realizamos 5 conversatorios en donde invitamos a la ciudadanía a dialogar sobre la política en Antioquia y el Valle de Aburrá.
- **Promoción y apoyo de la Comisión de la Verdad:** en alianza con la Mesa Voces de Paz promovimos talleres de reeditores en Antioquia, para acercar a los líderes y lideresas de nuestros procesos a lo que significa la construcción de verdad en Antioquia y brindarles herramientas para que desde sus procesos sociales puedan aportar a la construcción de Paz
- **Foro Aportes a la construcción de verdad** En alianza con la Mesa Voces de Paz, nos unimos a la programación de *Mayo por la vida* con la realización de un foro sobre la construcción de verdad, en el que se visibilizaron experiencias regionales e

internacionales sobre procesos de construcción de la verdad y Comisiones de la verdad que sirven como aporte al proceso de Paz que se está viviendo en el país.

- **Bazar de la confianza:** participamos en el Bazar de la Confianza, organizado por la Plataforma Solidaria Confiar, con una metodología que a través del juego y la conversación, acercara a las personas a identificar la relación entre las jornadas electorales, la participación política y la construcción de paz.
  - **Seminario Reconciliación:** en articulación con otras organizaciones realizamos el Seminario “Por un País Reconciliado”, para propiciar la reflexión sobre los sentidos de la reconciliación, el reconocimiento de experiencias educativas, artísticas y de movilización social para la reconstrucción de los territorios.
  - **Jornadas por el Derecho a la ciudad y al territorio** Con el propósito de comprender los avances y desafíos que plantea el Derecho a la Ciudad en Latinoamérica y la nueva agenda urbana para el Valle de Aburrá, impulsamos espacios de conversación entre la comunidad académica, la institucionalidad pública, y los candidatos y candidatas a los gobiernos locales.
  - **Tercer encuentro ¿Pa’ Dónde Vamos?** en alianzas con organizaciones sociales, comunitarias, universidades y empresas, realizamos este encuentro, con el propósito de debatir sobre problemas presentes y futuros que interrogan a la ciudad y a la región.
  - **Campaña “Tú Decides”** con el propósito acercar a la ciudadanía a la información electoral, de manera clara y sencilla, y brindar elementos para la toma de decisión, nos unimos a otras organizaciones sociales y universidades en una campaña pedagógica con acciones digitales y en el espacio público, llamados “Parches democráticos”.
- **CENTRO DE ESTUDIOS REGIÓN:** Durante el 2019 el CER prestó los siguientes servicios
- 5 cursos preuniversitarios (3 en Medellín, 1 en Granada y 1 en El Peñol)
  - Implementación del proyecto Inspiración Comfama en 5 instituciones educativas de Medellín
  - 4 cursos de Formación en habilidades mediadoras con equipos de trabajo de Comfama y de la Cooperativa y la Fundación Confiar.
  - Un proceso formativo en incidencia y trabajo en red, con el equipo de trabajo de la Fundación Hogares Campesinos Juveniles

En esta parte es importante destacar los cursos preuniversitarios realizados en los municipios de Granada y El Peñol, fueron decisivos para cumplir con los objetivos de ingresos propuestos. En Medellín la situación no fue igual de positiva, sobre todo en el segundo semestre del año, donde el número de matrículas fue muy bajo y no se pudieron abrir los cursos previstos, situación que devino en el cierre de la sede de Guayabal. El comité de administración recomienda realizar una evaluación a fondo del proceso del CER, que permita identificar logros, dificultades y lecciones que arroje este proceso, en perspectiva del proceso de transformación que adelanta la institución.

### ➤ **CELEBRACIÓN DE LOS 30 AÑOS DE VIDA INSTITUCIONAL**

Para visibilizar la historia de Región y su impacto en la ciudad durante tres décadas, llevamos a cabo las siguientes acciones.

- Una estrategia digital para visibilizar el equipo de trabajo, las apuestas temáticas y algunos procesos impulsados por la Corporación.
- 7 diálogos Región con socios, empleados y personas que hicieron parte de la corporación, para reconocer los hitos, debates y perspectivas de los ejes temáticos institucionales.
- Revista 30 años con la participación de 32 articulistas internos y externos
- 1 seminario en alianza con la Universidad Nacional que contó con 1 invitado internacional, 5 nacionales y 8 locales.
- 1 exposición sobre el archivo histórico de Región
- 1 fiesta conmemorativa de los 30 años
- 1 video sobre la historia de Región y su aporte a la ciudad
- 2 conversatorios sobre las narrativas de los jóvenes de los 90 y los de ahora, y sobre el programa “Muchachos a lo bien”, en el marco de un seminario-taller organizado por la Universidad Nacional, alrededor de nuestro archivo.

Vale la pena destacar que durante todo el año nuestros públicos se vincularon a la celebración de los 30 años a través de mensajes en redes sociales, reconocimientos y homenajes en los territorios de acción.

- **AUDITORIAS Y CUMPLIMIENTO LEGAL:** Región mantiene sus principios de manejo transparente de los recursos y el cumplimiento a cabalidad de todas las exigencias de ley. Durante el 2019 tuvimos la auditoría externa global institucional y las auditorías

específicas a varios proyectos (Misereor, Fondo Sueco Noruego), todas con buenos resultados.

- **RECURSOS Y FINANCIACIÓN:** En el año 2019 tuvimos ingresos por **\$2.622.610.623** de los cuales el **74.95%** corresponde a cooperación internacional (Misereor, UNICEF, FOS, Fundación Desarrollo Comunitario- Ayuntamiento de Barcelona, IDRC, Acdivoca-Usaid, Terre des Hommes, Fondo Multidonante PNUD). El **7.79%** corresponde a entidades privadas (Universidad Pontificia Bolivariana, Isagen, Confiar Cooperativa Financiera, Fundación Grupo BIOS, Corporación Granada Siempre Nuestra, Corporación Viva la Ciudadanía, Fundación Mi Sangre, Comfama, Consejo Comunitario General del San Juan, Fundación para la Reconciliación, Fundación Hogares Juveniles Campesinos). El **0.79%** corresponde a contratos con el Estado (Municipio de Guatapé). El **13.23%** corresponde a venta de servicios, y el restante **3.24%** se refiere a otros ingresos como aporte de socios y donaciones.

#### ➤ **RENDICIÓN DE CUENTAS**

- Presentamos toda la documentación exigida para la permanencia en el régimen tributario especial ante la DIAN.
- Presentamos nuestra rendición de cuentas ante la Federación Antioqueña de ONG
- Presentamos nuestros aportes a los 12 compromisos del estándar global e identificamos los retos que tenemos para fortalecer el cumplimiento de cada uno de estos compromisos.
- Recibimos la certificación en el Sistema de Acreditación de ONG liderado por la Confederación Colombiana de ONG.
- La administración permitió la libre circulación de las facturas de los proveedores de bienes y servicios" y en el punto de la sostenibilidad, manifestar que "la Corporación es una empresa en marcha.

#### **4. RETOS PARA EL AÑO 2020**

El balance permite identificar los siguientes retos para el 2020:

- La sostenibilidad institucional continúa siendo uno de los principales retos de Región, por lo tanto, la gestión de recursos a través de proyectos y servicios se

constituye en el principal y más urgente de los retos para este año, y garantizar así la continuidad y fortalecimiento de las líneas temáticas. Lo anterior implica avanzar en una gran estrategia de gestión financiera para el cumplimiento de las metas de consecución de recursos que se fijan para el año, y una demanda especial a todo el equipo de trabajo para que aporten en la búsqueda de nuevas fuentes de financiación

- Implementar la ruta resultante del proceso de transformación institucional que está liderando actualmente la Junta Directiva y avanzar en la toma de decisiones necesarias para facilitar la acción institucional a partir del segundo semestre.
- El 2020 será un año de formulación de planes de desarrollo, por lo tanto, una tarea central durante el primer trimestre es la participación activa en los distintos escenarios y espacios que se dispongan tanto a nivel local como departamental, para aportar a los planes, de manera que se logre incidir en los temas que son de interés de Región
- Continuar aportando a la implementación del Acuerdo a través de procesos orientados a la consolidación de la paz territorial y del apoyo a las instancias que conforman el Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y No repetición
- Fortalecer la oferta para el sector público en los temas por los que es reconocida Región: Educación, participación ciudadana, juventud, víctimas, memoria y paz y transparencia y rendición de cuentas, aprovechando que en el 2020 inician nuevos gobiernos locales
- Realizar una evaluación a profundidad del sistema de seguimiento y evaluación, e identificar una alternativa que permita mantener la confianza y legitimidad de los distintos informes y balances que se realizan durante el año.
- Mantener un ambiente que genere confianza y fraternidad ante los posibles cambios que se presenten en el 2020.

## **5. OPERACIONES CON SOCIOS O VINCULADOS, INCLUYENDO LOS ADMINISTRADORES.**

La Corporación Región cuenta con una base asociativa de 32 personas. 19 mujeres y 13 hombres. Se cuenta con una Junta Directiva elegida por los miembros de la Asamblea. La Directora General y al mismo tiempo representante legal, recibe un salario acorde con el mercado para este cargo y está soportado en un contrato de trabajo a término fijo. De los

32 asociados a la Asamblea, 11 personas incluyendo la representante legal, tuvieron durante el 2019 algún tipo de contratación con Región y al mismo tiempo 3 de ellas hicieron parte de la Junta Directiva.

## **6. RESPETO POR LOS DERECHOS DE AUTOR Y DE PROPIEDAD INTELECTUAL, CUMPLIENDO CON LA LEGALIDAD.**

La Corporación Región, en el marco de todos los contratos y convenios que firma, hace explícita la cláusula, sobre el cuidado y respeto por los derechos de autor y de propiedad intelectual. Se sigue insistiendo en este punto ya que el tipo de tareas y proyectos que desarrollamos tienen un alto componente de elaboración y producción intelectual.

## **7. SISTEMA DE GESTIÓN DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO (SG – SST).**

La Corporación Región ha venido cumpliendo con lo exigido en el Decreto 1443 de 2014, hoy Decreto único 1072 de 2015, antes conocido como Programa de Salud Ocupacional (Resolución 1016 de 1989). Allí se incluyen la evaluación inicial del Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo, la identificación de peligros, evaluación, valoración y gestión de los riesgos, el Plan de Trabajo Anual y se han realizado capacitaciones, inducción y reinducción al equipo de trabajo. Región cuenta con la Política de Bienestar del Talento humano enfocado a garantizar una adecuada calidad de vida de las personas del equipo de trabajo. En el 2019 se realizó la respectiva auditoría de este programa en el marco del cumplimiento de la ley.

## **8. TRATAMIENTO DE DATOS PERSONALES**

Contamos con una Política de Protección de Datos Personales que se aplica a todas las bases de datos y/o archivos que contengan datos personales que sean objeto de tratamiento por parte de Región. Esta política aplica los principios legales, conforme a las disposiciones aplicables a Ley Estatutaria 1581 de 2012 y sus decretos reglamentarios. Igualmente incluye principios como *finalidad*, ya que el propósito es específico y explícito; *libertad*, ya que la recolección de los datos personales solo podrá ejercerse con la autorización, previa, expresa e informada del titular; y otros como *veracidad o calidad*, *transparencia*, *acceso y circulación restringida*, *seguridad*, *confidencialidad*, entre otros, ya que todos los funcionarios que trabajen en la Institución están obligados a guardar reserva sobre la información personal a la que tengan acceso con ocasión de su trabajo.

## **9. NORMA INTERNACIONAL DE INFORMACIÓN FINANCIERA PARA PEQUEÑAS Y MEDIANAS ORGANIZACIONES (NIIF)**

La Corporación Región sigue en la implementación de la Política de Información financiera, dando cumplimiento al nuevo enfoque contable establecido en la Ley 1314 de 2009, en el Decreto Reglamentario 3022 de 2013, y en los decretos que la complementen o modifiquen (Decreto 2420 de 2015), y al direccionamiento estratégico del Consejo Técnico de la Contaduría Pública por intermedio de sus conceptos, la Corporación Región ha desarrollado el proceso de convergencia a las normas internacionales, clasificándose en el Grupo No. 2 Norma de información financiera aplicable: NIIF PARA PYMES.

Este Manual tiene por objeto definir las Políticas Contables bajo la Norma Internacional - NIIF para las PYMES, para el reconocimiento, medición, presentación de hechos y revelación económicos específicos que se presentan en la organización, garantizando, el cumplimiento de los lineamientos adoptados a fin de suministrar información contable relevante para la toma de decisiones económicas, una base técnica para la aplicación de los criterios contables, la uniformidad de la información contable y la congruencia de los criterios contables y los objetivos financieros con la finalidad de suministrar información fiable necesaria para la toma de decisiones.



JENNY ALEXANDRA GIRALDO G.

C.C. 32.240.081

Representante Legal Suplente