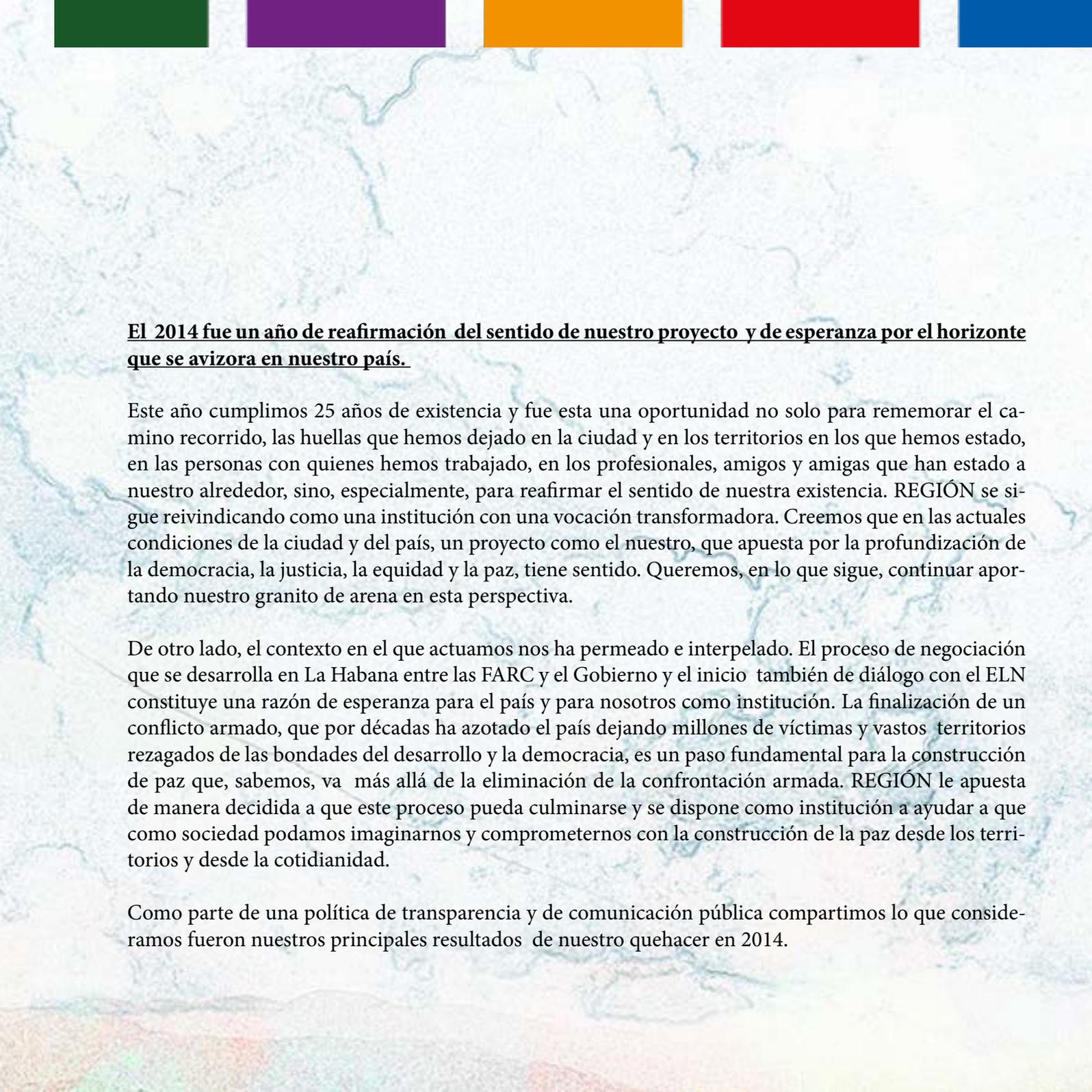




**·B·a·l·a·n·c·e·s·o·c·i·a·l·
2014**





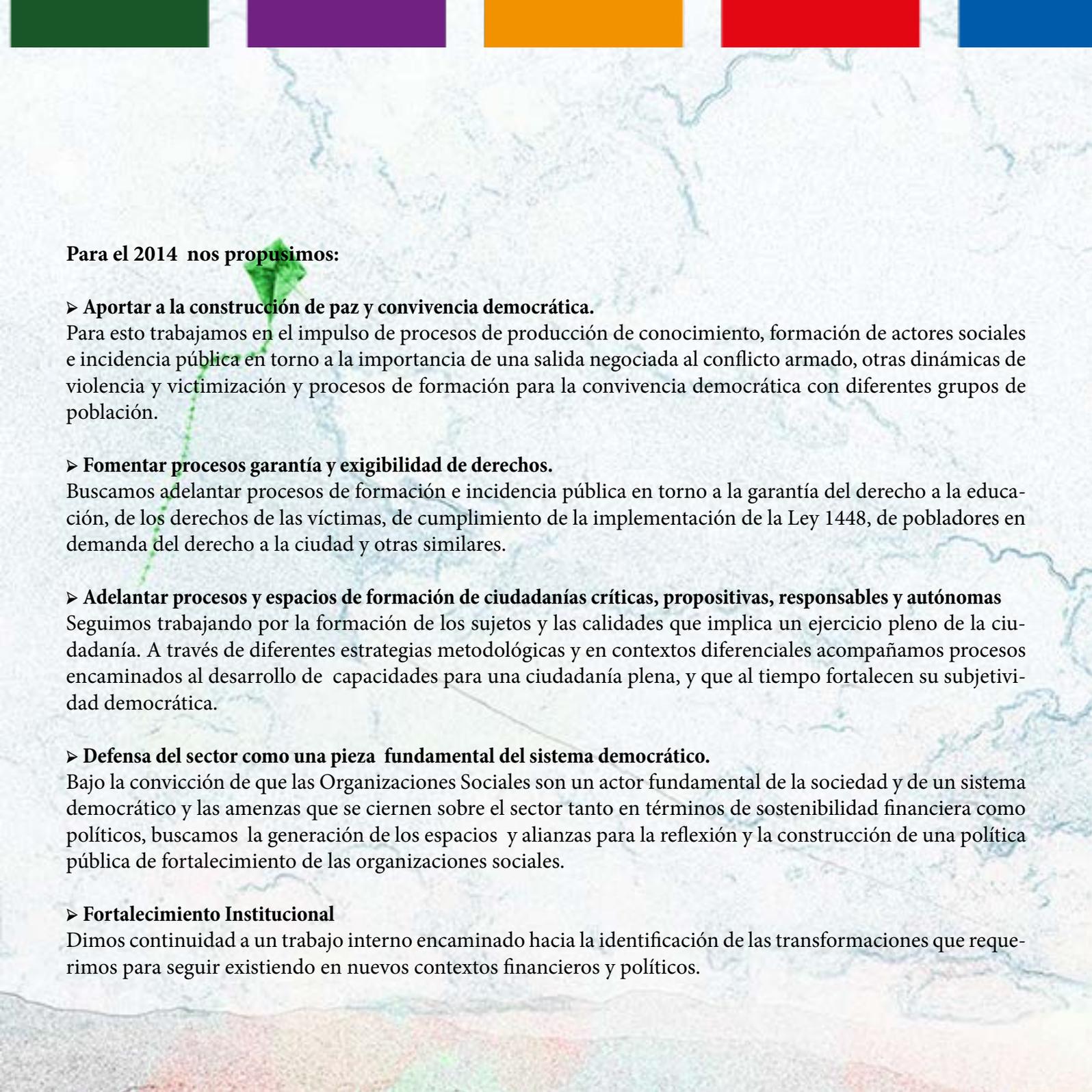
The image features a decorative header at the top with five colored rectangular bars: dark green, purple, orange, red, and blue. Below these bars is a faint, light blue map of Cuba. The main text is centered on the page.

El 2014 fue un año de reafirmación del sentido de nuestro proyecto y de esperanza por el horizonte que se avizora en nuestro país.

Este año cumplimos 25 años de existencia y fue esta una oportunidad no solo para rememorar el camino recorrido, las huellas que hemos dejado en la ciudad y en los territorios en los que hemos estado, en las personas con quienes hemos trabajado, en los profesionales, amigos y amigas que han estado a nuestro alrededor, sino, especialmente, para reafirmar el sentido de nuestra existencia. REGIÓN se sigue reivindicando como una institución con una vocación transformadora. Creemos que en las actuales condiciones de la ciudad y del país, un proyecto como el nuestro, que apuesta por la profundización de la democracia, la justicia, la equidad y la paz, tiene sentido. Queremos, en lo que sigue, continuar aportando nuestro granito de arena en esta perspectiva.

De otro lado, el contexto en el que actuamos nos ha permeado e interpelado. El proceso de negociación que se desarrolla en La Habana entre las FARC y el Gobierno y el inicio también de diálogo con el ELN constituye una razón de esperanza para el país y para nosotros como institución. La finalización de un conflicto armado, que por décadas ha azotado el país dejando millones de víctimas y vastos territorios rezagados de las bondades del desarrollo y la democracia, es un paso fundamental para la construcción de paz que, sabemos, va más allá de la eliminación de la confrontación armada. REGIÓN le apuesta de manera decidida a que este proceso pueda culminarse y se dispone como institución a ayudar a que como sociedad podamos imaginarnos y comprometernos con la construcción de la paz desde los territorios y desde la cotidianidad.

Como parte de una política de transparencia y de comunicación pública compartimos lo que consideramos fueron nuestros principales resultados de nuestro quehacer en 2014.

The image features a decorative header at the top with five colored rectangular bars: dark green, purple, orange, red, and blue. Below the header is a light blue map of Colombia. A green arrow points from the top left towards the text. The text is organized into several bullet points, each with a right-pointing arrowhead.

Para el 2014 nos propusimos:

➤ **Aportar a la construcción de paz y convivencia democrática.**

Para esto trabajamos en el impulso de procesos de producción de conocimiento, formación de actores sociales e incidencia pública en torno a la importancia de una salida negociada al conflicto armado, otras dinámicas de violencia y victimización y procesos de formación para la convivencia democrática con diferentes grupos de población.

➤ **Fomentar procesos garantía y exigibilidad de derechos.**

Buscamos adelantar procesos de formación e incidencia pública en torno a la garantía del derecho a la educación, de los derechos de las víctimas, de cumplimiento de la implementación de la Ley 1448, de pobladores en demanda del derecho a la ciudad y otras similares.

➤ **Adelantar procesos y espacios de formación de ciudadanías críticas, propositivas, responsables y autónomas**

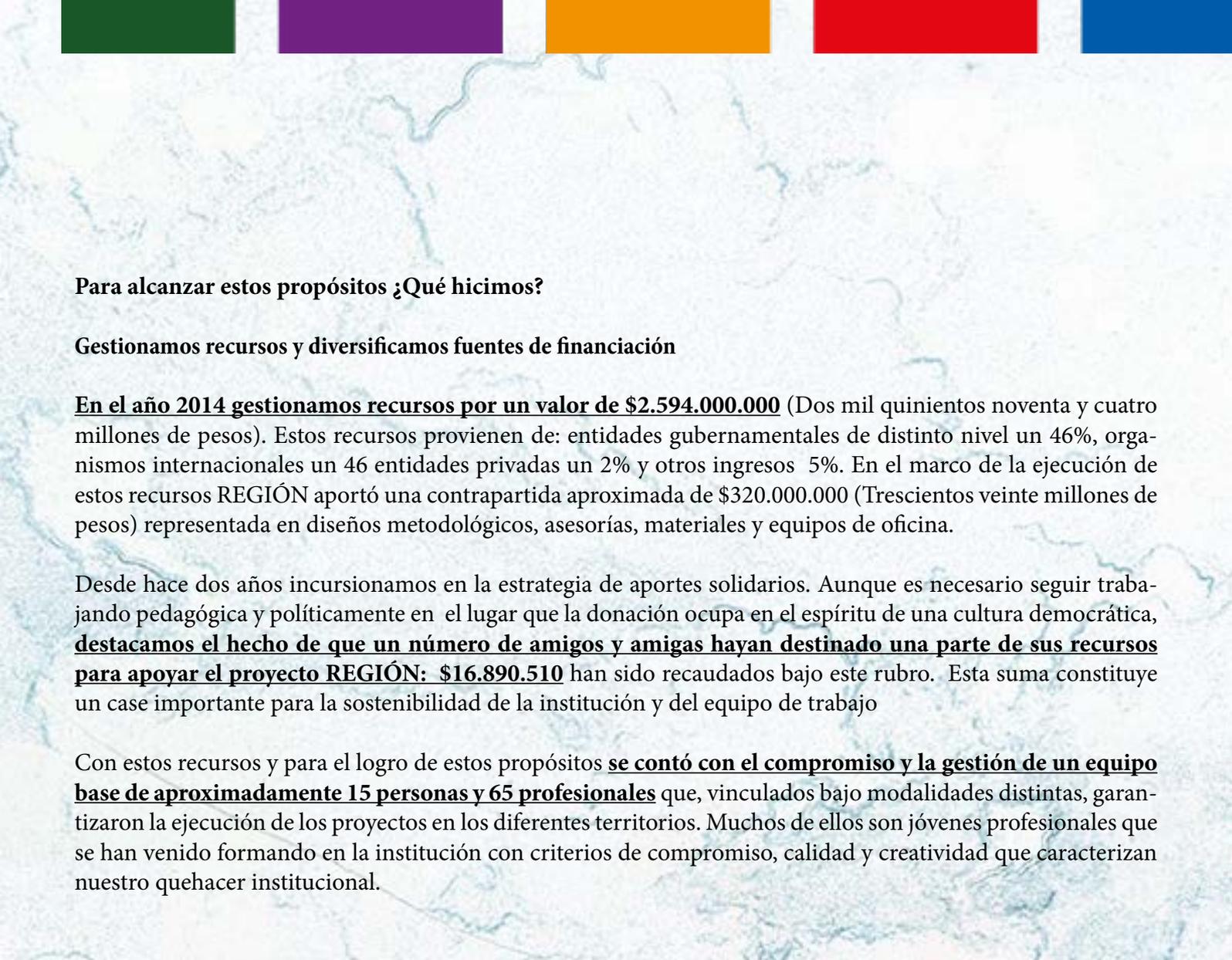
Seguimos trabajando por la formación de los sujetos y las calidades que implica un ejercicio pleno de la ciudadanía. A través de diferentes estrategias metodológicas y en contextos diferenciales acompañamos procesos encaminados al desarrollo de capacidades para una ciudadanía plena, y que al tiempo fortalecen su subjetividad democrática.

➤ **Defensa del sector como una pieza fundamental del sistema democrático.**

Bajo la convicción de que las Organizaciones Sociales son un actor fundamental de la sociedad y de un sistema democrático y las amenazas que se ciernen sobre el sector tanto en términos de sostenibilidad financiera como políticos, buscamos la generación de los espacios y alianzas para la reflexión y la construcción de una política pública de fortalecimiento de las organizaciones sociales.

➤ **Fortalecimiento Institucional**

Dimos continuidad a un trabajo interno encaminado hacia la identificación de las transformaciones que requerimos para seguir existiendo en nuevos contextos financieros y políticos.



Para alcanzar estos propósitos ¿Qué hicimos?

Gestionamos recursos y diversificamos fuentes de financiación

En el año 2014 gestionamos recursos por un valor de \$2.594.000.000 (Dos mil quinientos noventa y cuatro millones de pesos). Estos recursos provienen de: entidades gubernamentales de distinto nivel un 46%, organismos internacionales un 46 entidades privadas un 2% y otros ingresos 5%. En el marco de la ejecución de estos recursos REGIÓN aportó una contrapartida aproximada de \$320.000.000 (Trescientos veinte millones de pesos) representada en diseños metodológicos, asesorías, materiales y equipos de oficina.

Desde hace dos años incursionamos en la estrategia de aportes solidarios. Aunque es necesario seguir trabajando pedagógica y políticamente en el lugar que la donación ocupa en el espíritu de una cultura democrática, **destacamos el hecho de que un número de amigos y amigas hayan destinado una parte de sus recursos para apoyar el proyecto REGIÓN: \$16.890.510** han sido recaudados bajo este rubro. Esta suma constituye un case importante para la sostenibilidad de la institución y del equipo de trabajo

Con estos recursos y para el logro de estos propósitos **se contó con el compromiso y la gestión de un equipo base de aproximadamente 15 personas y 65 profesionales** que, vinculados bajo modalidades distintas, garantizaron la ejecución de los proyectos en los diferentes territorios. Muchos de ellos son jóvenes profesionales que se han venido formando en la institución con criterios de compromiso, calidad y creatividad que caracterizan nuestro quehacer institucional.





Córdoba

Antioquia

Chocó

la
da-
on
y
las
ie-

Sostuvimos nuestra presencia en territorios y llegamos a nuevos lugares y sectores poblacionales

En 2014 adelantamos procesos relacionados con formación ciudadana, mediación en conflictos en **12 de las 16 comunas de Medellín y unos de sus corregimientos.**

En los municipios del **Valle de Aburrá, Barbosa, Itagüí y La Estrella**, en territorios urbanos y rurales, adelantamos procesos de formación y fortalecimiento organizativo relacionados con el Derecho a la Ciudad y el Territorio.

Personas de diferentes **subregiones de Antioquia** participaron en procesos relacionados con el impulso de una reflexión sobre la paz y proceso de reconstrucción de la memoria histórica del conflicto armado: Apartadó (Urabá), Caucaasia (Bajo Cauca), Segovia (Nordeste), San Carlos, Granda y San Rafael (Oriente), Liborina y Santa Fe de Antioquia (Occidente).

En torno a temas relacionados con el derecho a la educación y fortalecimiento de sistemas y comunidades educativas locales, realizamos acciones en **Envigado (Valle de Aburrá), Departamento de Chocó (municipios de Quibdó y Nóvita), Departamento de Córdoba (municipios de Ayapel, Montelíbano, Puerto Libertador y Tierralta), Departamento de Bolívar (municipio San Juan Nepomuceno).**

Mujeres, hombres, jóvenes, líderes sociales, comunidad educativa, población en situación de discapacidad, víctimas de conflicto armado, pobladores rurales y urbanos, servidores públicos, estudiantes, hacen parte de la población con la que directa o indirectamente hemos trabajado en estos territorios, así:



Destinatarios directos					TOTAL	Indirectos
Programa/proyecto	Hombres	Mujeres	Jóvenes	Niños/ Niñas		
Fortalecimiento de la Educación Propia (Chocó – Población Afrodescendiente)	42	103	15	15	175	
Transferencia Estrategia Vinculación y Permanencia	14	21	4	6	45	
PEM San Juan Nepomuceno	12	18			30	
PEM Envigado	10	8			18	
Derecho a la ciudad y al territorio	235	366	113		714	3.332
Mediación comunitaria	8	39	8		55	
Escuela de formación política Mesa de Víctimas espacio autónomo de la sociedad civil	9	29	1		39	90
Informe de Memoria Histórica; El Topacio, memorias de una masacre de mineros -San Rafael, Antioquia	18	10			28	
Seminario procesos de paz	20	11	7		38	100
Informe de Memoria Histórica Granada	42	163	17		222	480
TOTALES	410	768	159	21	1364	4002

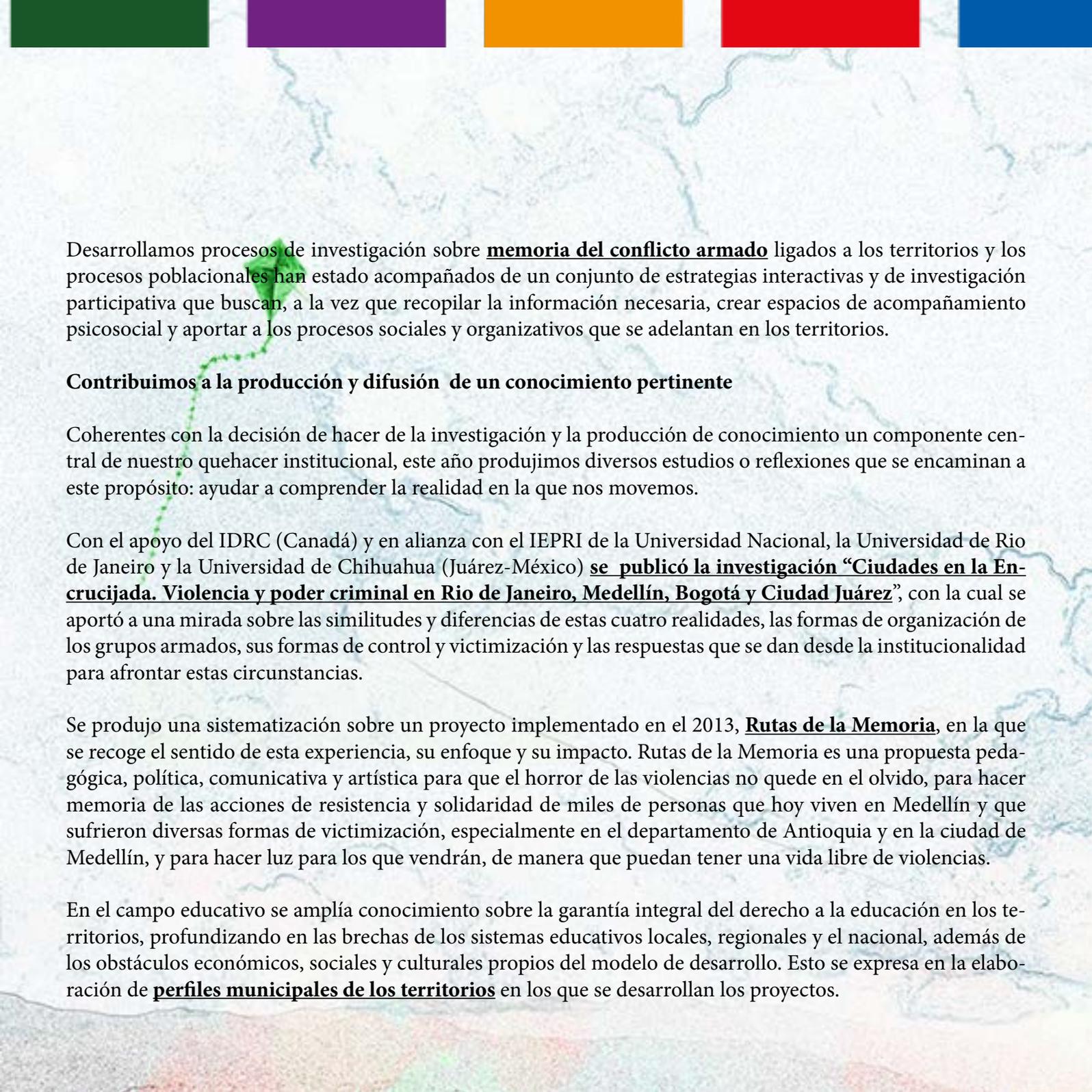
Construimos e implementamos diseños pedagógicos y estrategias creativas en diálogo con las poblaciones y los territorios

El tema de Mediación de conflictos y cultura de paz ha sido central en nuestra búsqueda pedagógica y metodológica de 2014. En alianza con la Fundación para el Desarrollo Comunitario (FDC) de Barcelona y la Universidad Bolivariana se avanzó en la construcción interinstitucional e interdisciplinaria de la estrategia de Escuela por la cultura de Paz en Medellín y la experiencia piloto de escuela para 2015. Parte de este proceso también es la construcción de una plataforma virtual (Ciudadanía con sentido) para la mediación tecnológica y construcción de iniciativas para la gestión pacífica del conflicto y el desarrollo de procesos de formación ciudadana con énfasis mediación de conflictos, que permita incidir en un diálogo abierto entre actores en el territorio.

En relación con procesos de formación orientados a la lectura e incidencia en el territorio se han diseñado diversas estrategias para instalar capacidades en la ciudadanía organizada y no organizada de resignificación de la Planeación Local y el Ordenamiento Territorial como escenarios para el ejercicio ciudadano. **El tema de la protección de moradores ocupó un lugar central en esta construcción.**

Relacionado con el tema de Educación realizamos, en alianza con el CINDE, una producción de materiales pedagógicos diversos para el trabajo en la escuela sobre la **ética y legalidad** con énfasis especial en la virtualización.

Para el seguimiento al problema del **derecho a la educación** nos dotamos de una estrategia de seguimiento al cumplimiento de este derecho en los territorios, a través del desarrollo de una Sala situacional sobre el derecho a la educación, énfasis en lo estético-comunicativo. Se construye también una ruta para la construcción participativa de Proyectos educativos comunitarios con énfasis en poblaciones Afrodescendientes y se fortalece una propuesta de comunicación para el cambio social que vincula elementos de Comunicación – educación – cultura articulada a los procesos formativos y de incidencia en política pública.

The image features a decorative header at the top with five horizontal bars in green, purple, orange, red, and blue. The background is a light blue map of South America with a green dotted line tracing a path through it. The text is overlaid on this background.

Desarrollamos procesos de investigación sobre **memoria del conflicto armado** ligados a los territorios y los procesos poblacionales han estado acompañados de un conjunto de estrategias interactivas y de investigación participativa que buscan, a la vez que recopilar la información necesaria, crear espacios de acompañamiento psicosocial y aportar a los procesos sociales y organizativos que se adelantan en los territorios.

Contribuimos a la producción y difusión de un conocimiento pertinente

Coherentes con la decisión de hacer de la investigación y la producción de conocimiento un componente central de nuestro quehacer institucional, este año produjimos diversos estudios o reflexiones que se encaminan a este propósito: ayudar a comprender la realidad en la que nos movemos.

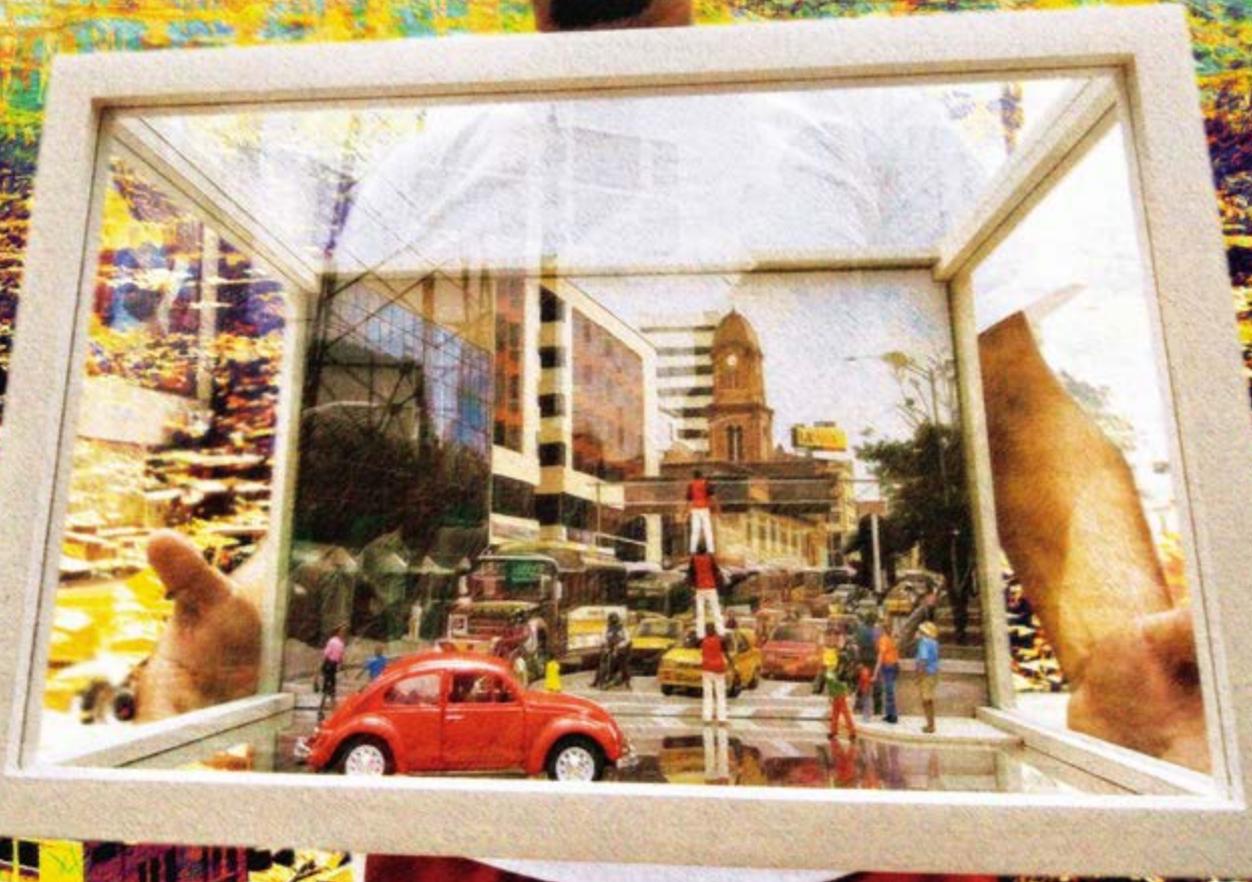
Con el apoyo del IDRC (Canadá) y en alianza con el IEPRI de la Universidad Nacional, la Universidad de Rio de Janeiro y la Universidad de Chihuahua (Juárez-México) **se publicó la investigación “Ciudades en la Encrucijada. Violencia y poder criminal en Rio de Janeiro, Medellín, Bogotá y Ciudad Juárez”**, con la cual se aportó a una mirada sobre las similitudes y diferencias de estas cuatro realidades, las formas de organización de los grupos armados, sus formas de control y victimización y las respuestas que se dan desde la institucionalidad para afrontar estas circunstancias.

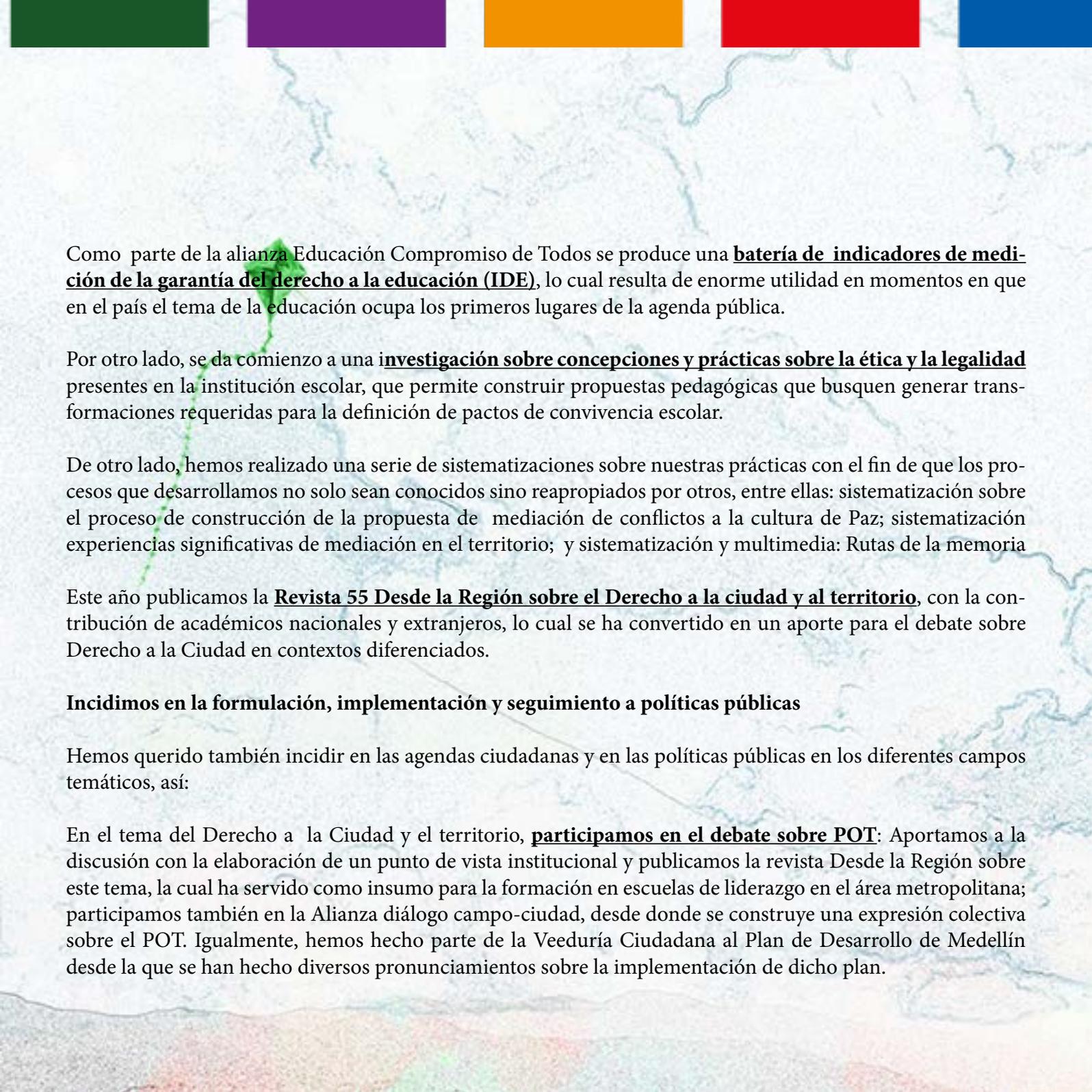
Se produjo una sistematización sobre un proyecto implementado en el 2013, **Rutas de la Memoria**, en la que se recoge el sentido de esta experiencia, su enfoque y su impacto. Rutas de la Memoria es una propuesta pedagógica, política, comunicativa y artística para que el horror de las violencias no quede en el olvido, para hacer memoria de las acciones de resistencia y solidaridad de miles de personas que hoy viven en Medellín y que sufrieron diversas formas de victimización, especialmente en el departamento de Antioquia y en la ciudad de Medellín, y para hacer luz para los que vendrán, de manera que puedan tener una vida libre de violencias.

En el campo educativo se amplía conocimiento sobre la garantía integral del derecho a la educación en los territorios, profundizando en las brechas de los sistemas educativos locales, regionales y el nacional, además de los obstáculos económicos, sociales y culturales propios del modelo de desarrollo. Esto se expresa en la elaboración de **perfiles municipales de los territorios** en los que se desarrollan los proyectos.

MEDELLÍN

más allá de sí misma



The image features a decorative header at the top with five horizontal bars in green, purple, orange, red, and blue. Below this is a faint, light-colored map of Colombia. The text is overlaid on the map.

Como parte de la alianza Educación Compromiso de Todos se produce una **batería de indicadores de medición de la garantía del derecho a la educación (IDE)**, lo cual resulta de enorme utilidad en momentos en que en el país el tema de la educación ocupa los primeros lugares de la agenda pública.

Por otro lado, se da comienzo a una **investigación sobre concepciones y prácticas sobre la ética y la legalidad** presentes en la institución escolar, que permite construir propuestas pedagógicas que busquen generar transformaciones requeridas para la definición de pactos de convivencia escolar.

De otro lado, hemos realizado una serie de sistematizaciones sobre nuestras prácticas con el fin de que los procesos que desarrollamos no solo sean conocidos sino reapropiados por otros, entre ellas: sistematización sobre el proceso de construcción de la propuesta de mediación de conflictos a la cultura de Paz; sistematización experiencias significativas de mediación en el territorio; y sistematización y multimedia: Rutas de la memoria

Este año publicamos la **Revista 55 Desde la Región sobre el Derecho a la ciudad y al territorio**, con la contribución de académicos nacionales y extranjeros, lo cual se ha convertido en un aporte para el debate sobre Derecho a la Ciudad en contextos diferenciados.

Incidimos en la formulación, implementación y seguimiento a políticas públicas

Hemos querido también incidir en las agendas ciudadanas y en las políticas públicas en los diferentes campos temáticos, así:

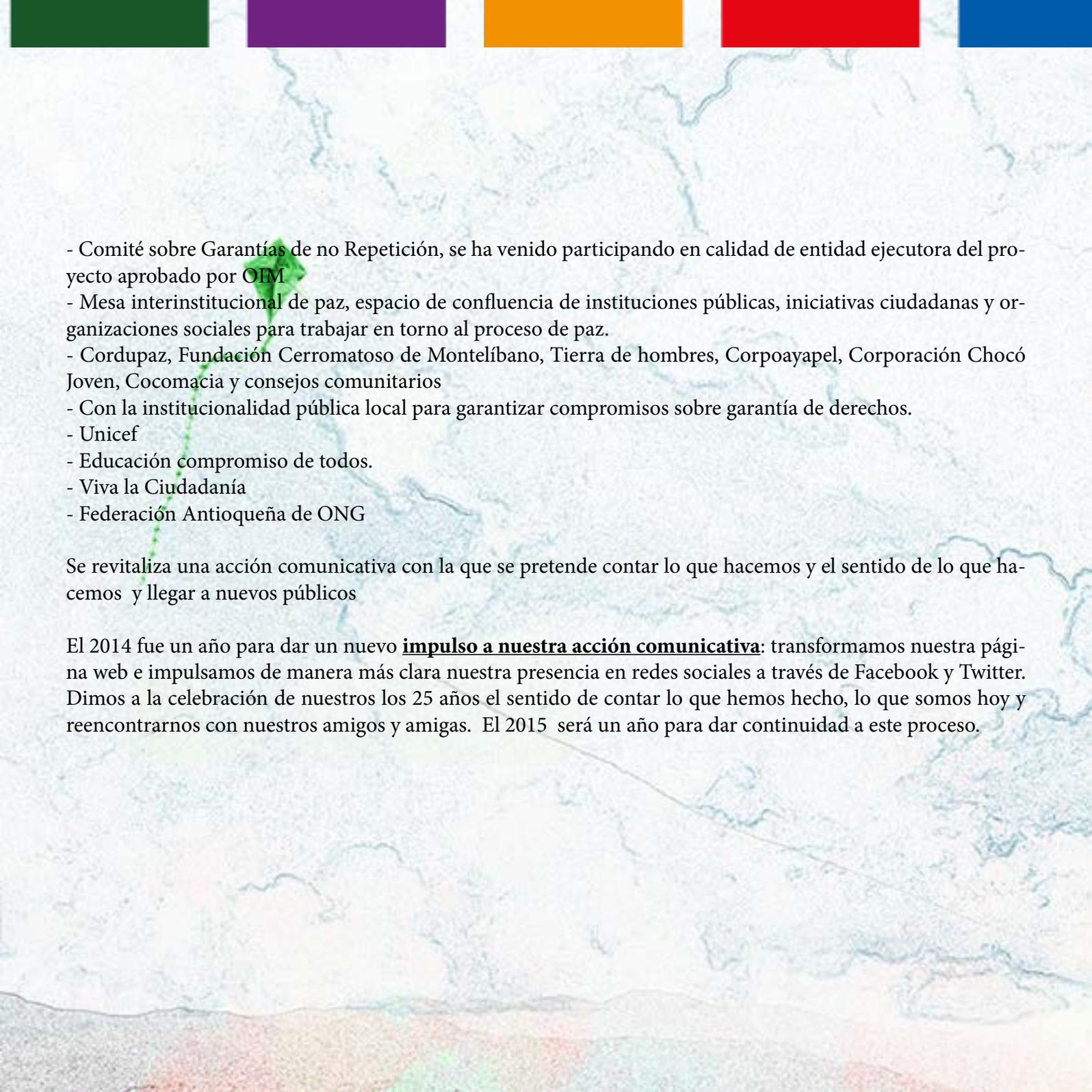
En el tema del Derecho a la Ciudad y el territorio, **participamos en el debate sobre POT**: Aportamos a la discusión con la elaboración de un punto de vista institucional y publicamos la revista Desde la Región sobre este tema, la cual ha servido como insumo para la formación en escuelas de liderazgo en el área metropolitana; participamos también en la Alianza diálogo campo-ciudad, desde donde se construye una expresión colectiva sobre el POT. Igualmente, hemos hecho parte de la Veeduría Ciudadana al Plan de Desarrollo de Medellín desde la que se han hecho diversos pronunciamientos sobre la implementación de dicho plan.

En el campo de Educación se hizo acompañamiento a la **formulación de planes educativos municipales (PEM)** con enfoque de derechos y articulados a la propuesta de índice sobre derecho a la educación; se impulsó la conformación de mesas locales de formulación de políticas de infancia y adolescencia en la que se incorpora el componente educativo; nos vinculamos a mesas accidentales nacionales para generar propuestas para la superación de obstáculos para la garantía del derecho a la educación, donde tienen asiento el MEN, Unicef y secretarías de educación departamentales. Por último, aportamos a la formulación de lineamientos para la construcción de una política pública de etnoeducación en el departamento del Chocó.

En este año buscamos mantener una actuación en torno a la **discusión e implementación de algunas políticas públicas** relacionadas con temas de la construcción de la política pública de seguridad y convivencia de Medellín. Igualmente seguimos haciendo parte de dos espacios de implementación de la Ley 1448, ley de Víctimas y Restitución de Tierras, tanto en la ciudad como en el departamento. Allí hemos acompañado algunas discusiones sobre la protección de las personas líderes de las organizaciones, sobre el tema de los incentivos para la participación y sobre la difusión de los mecanismos de participación de las víctimas en el proceso de paz entre las FARC y el Gobierno nacional.

En el espíritu de hacer con otros y aunar esfuerzos para potenciar acciones colectivas, participamos de diferentes **espacios y alianzas**. Entre ellas:

- Hábitat International Coalition
- CLACSO
- Red de Conocimiento sobre Juventud (Invitación directa por parte de la Secretaría de Juventud de la Alcaldía de Medellín).
- Grupo de Apoyo Pedagógico (GAP)
- Con Gobiernos locales: Alcaldía de Medellín (Secretarías de Participación Ciudadana y Mujeres, Secretaría de la Juventud, Unidad de Víctimas, Museo Casa de la Memoria); Secretarías de Educación de Tierralta, Puerto Libertador, Montelíbano y Ayapel, Nóvita y Chocó, Envigado, San Juan Nepomuceno; Alcaldía de Granada
- Organizaciones Sociales y Comunitarias Comuna 6
- Mesa de Víctimas de la sociedad civil de Antioquia

- 
- The image features a decorative header at the top with five colored rectangular bars: dark green, purple, orange, red, and blue. The background of the entire page is a light-colored map of Colombia, showing its geographical outline and some internal regional boundaries. The text is overlaid on this map background.
- Comité sobre Garantías de no Repetición, se ha venido participando en calidad de entidad ejecutora del proyecto aprobado por OIM
 - Mesa interinstitucional de paz, espacio de confluencia de instituciones públicas, iniciativas ciudadanas y organizaciones sociales para trabajar en torno al proceso de paz.
 - Cordupaz, Fundación Cerromatoso de Montelíbano, Tierra de hombres, Corpoayapel, Corporación Chocó Joven, Cocomacia y consejos comunitarios
 - Con la institucionalidad pública local para garantizar compromisos sobre garantía de derechos.
 - Unicef
 - Educación compromiso de todos.
 - Viva la Ciudadanía
 - Federación Antioqueña de ONG

Se revitaliza una acción comunicativa con la que se pretende contar lo que hacemos y el sentido de lo que hacemos y llegar a nuevos públicos

El 2014 fue un año para dar un nuevo **impulso a nuestra acción comunicativa**: transformamos nuestra página web e impulsamos de manera más clara nuestra presencia en redes sociales a través de Facebook y Twitter. Dimos a la celebración de nuestros 25 años el sentido de contar lo que hemos hecho, lo que somos hoy y reencontrarnos con nuestros amigos y amigas. El 2015 será un año para dar continuidad a este proceso.

En el 2015 Región continuará
moviéndose por la democracia, la paz, la
equidad, la ciudadanía.

Seguirá trabajando por construir nuevo
lenguajes y nuevas maneras de hacer.

Te invitamos a hacer parte de este
movimiento.



www.region.org.co